



ANALISI E VALUTAZIONE
DEI COSTI DEI RICOVERI
OSPEDALIERI:
lettura “tecnica” di un report
CSO

Roma, 30 settembre 2011

Lettura “tecnica” di un report CSO

- OBIETTIVO
 - Introdurre all'utilizzo del Controllo Strategico Ospedaliero (CSO)
- METODO
 - Lettura esemplificativa dei report del CSO incentrata su una unità operativa:
 - Analisi dell'attività
 - Analisi dei costi complessivi
 - Analisi dei costi stratificata per fattore produttivo
 - Analisi dei costi stratificata per tipologia di attività
- RISULTATI
 - Analisi “tecnica” dell'attività e dei costi dell'unità operativa oggetto di analisi

Centro	900 CHIRURGIA GENERALE	Presidio	
Disciplina	Chirurgia generale	Periodo	2009

Dimessi:	2.980
Ordinari:	2.453
DH:	527
PAC:	0
OBI:	0
Operati:	1.921
% Operati:	64,5 %

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi
	Dati effettivi		Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)	
	in valore assoluto			in valore assoluto in %	
Degenza in reparto	5.200.462,44		4.196.977,20	-1.003.485,24	-23,9
Rianimazione	411.927,98		352.071,09	-59.856,89	-17,0
UCIC	6.101,04		3.640,53	-2.460,51	-67,6
Terapia Intensiva neonatale	0,00		0,00	0,00	0,0
Interventi chirurgici in s.o.	5.284.579,70		3.474.737,33	-1.809.842,37	-52,1
Prest. invasive di area cardiol.	3.775,65		4.232,75	457,10	10,8
Laboratorio e Anat. patologica	660.482,34		425.568,90	-234.913,44	-55,2
Radiodiagnostica e Med. nucl.	541.178,93		369.189,08	-171.989,85	-46,6
Prestazioni da altre u.o.	967.407,93		661.192,73	-306.215,20	-46,3
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	13.075.916,01		9.487.609,62	-3.588.306,39	-37,8
Quota costi comuni	4.360.867,91		2.250.446,66	-2.110.421,25	-93,8
TOTALE COSTI PIENI	17.436.783,92				
TOTALE TARIFFATO DRG	9.544.524,00				
RISULTATO ECONOMICO	-7.892.259,92				
Risultato ec. in % sul tariffato	-82,59				
	Costi pieni		Tariffato	Risultato economico	
	in valore assoluto			in valore assoluto in %	
Ambulatorio per esterni	842.751,07		181.793,10	-660.957,97	-363,6
Ricovero + Amb. esterni	18.279.534,99		9.726.317,10	-8.553.217,89	-87,9

DRG	Descrizione	Giornate totali	Giornate totali benchmark	Differenza
162	Int. ernia inguinale e femorale, eta' >17 senza CC	233	383	-150
267	Int. perianali e pilonidali	48	128	-80
191	Int. su pancreas, fegato e di shunt con CC	42	96	-54
493	Colecistectomia lapar. snz. esp. dotto com con CC	189	239	-50
461	Int. con dia. di altro contatto con servizi sanit.	101	147	-46
181	Occlusione gastrointestinale senza CC	244	290	-46
201	Altri int. epatobiliari o su pancreas	17	61	-44
193	Int. su vie biliari escl. colecistectomia con CC	78	115	-37
204	Mal. pancreas escl. T.M.	243	279	-36
203	T.M. apparato epatobiliare o pancreas	190	225	-35
198	Colecistectomia senza esploraz.dotto com. senza CC	226	259	-33
158	Int. su ano e stoma senza CC	32	59	-27
290	Int. sulla tiroide	306	332	-26
160	Int. ernia escl.inguin. e femor.,eta' >17 senza CC	37	62	-25
188	Altre dia. app. digerente, eta' > 17 con CC	26	51	-25
266	Trapianti pelle e/o sbrigl. escl. ulcere senza CC	45	69	-24
410	Chemioterapia senza dia.second. di leucemia acuta	1	25	-24
180	Occlusione gastrointestinale con CC	61	82	-21
270	Altri int. pelle,sottocutaneo e mammella senza CC	28	49	-21
205	Mal.fegato escl. T.M.,cirrosi,epat.alcool. con CC	29	49	-20
197	Colecistectomia senza esploraz. dotto com. con CC	221	239	-18
171	Altri int. su app. digerente senza CC	107	125	-18
443	Altri int. chir. per traumatismo senza CC	20	37	-17
555	INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	15	32	-17
188	Altre dia. app. digerente, eta' > 17 con CC	50	66	-16
167	Appendicectomia con dia.princ. non compl. senza CC	517	532	-15
175	Emorragia gastrointestinale senza CC	89	103	-14
207	Mal. vie biliari con CC	147	160	-13
262	Biopsia mammella e esciss. locale non per T.M.	11	23	-12
127	Insufficienza cardiaca e shock	7	17	-10
408	Alteraz. mieloprolif.,etc. con altri interventi	35	45	-10
173	T.M. app. digerente senza CC	13	23	-10
267	Int. perianali e pilonidali	10	20	-10
.....			

Dimessi per regime di degenza

74 318 / 99424 Trovati (Ordinati)

Record Mostra tutto Nuovo record Elimina record Trova Ordina

Formato: Report SDO Totali Visualizza: Anteprima

Report Economico per singolo paziente > Selezione dei criteri di aggregazione > Costi totali in elenco

Aggiungi questo report ai preferiti

Totali Medie

DRG	Ricovero	Dimessi	Produzione	Benchmark	Diff. Bench.
162 int. ernia inguinale e	1 ordinario	75	233.971	163.349	-70.622
162 int. ernia inguinale e	3 1 gg	10	12.400	8.531	-3.870
162 int. ernia inguinale e	4 dh	233	252.434	167.268	-85.166

Report Economico per singolo paziente

Crea report per i ricoveri analizzati

DRG (codice, descrizione)	Tipo	Peso	Ricovero (codice, descrizione)	MDC
162 Int. ernia inguinale e femorale, eta' >17 senza CC	C	0,45	1 Ordinario	6

Dati economici	Dati clinici		Prestazioni		Sala Operatoria			
	GG. di ric.	Costi Totali	Personale medico	Personale infermierist.	Altre Fig. professionali	Farmaci	Presidi san./chir.	Altri Costi
Degenza								
900 CHIRURGIA	2,0	592,05	257,07	182,27	16,41	38,60	28,88	68,82
Unità di dim.	2,0	592,05	257,07	182,27	16,41	38,60	28,88	68,82
Guardia interdivisionale		25,42	25,42					
Totale degenza	2,0	617,47	282,50	182,27	16,41	38,60	28,88	68,82

Nosologico	Identificativo	Età	Residenza
2.009.000.036		35	041
Periodo	Presidio	Ammissione il:	Dimissione il:
2009	Bolzano	01/01/2009	03/01/2009
Rep. di ammissione	900	CHIRURGIA GENERALE	
Rep. di dimissione	900	CHIRURGIA GENERALE	

Entrato da PS Sì
 Modalità dimissione 2

Prestazioni chirurgiche								
Chirurgia		586,34	260,12	0,00	0,00	0,00	326,00	
Anestesia		785,29	460,91	175,28	12,93	48,40	45,20	42,57
Blocco		351,24	0,00	186,28	65,40	4,00	36,85	58,70
Altre U.O.		77,56	0,00	11,68	31,82	0,05	12,26	21,76
P.I.A.C.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale prestazioni chirurgiche		1.800,43	721,03	373,23	110,15	52,44	420,53	123,03

Intervento principale			
	Presidio	Unità	Descrizione
Chirurgia	41001	900	CHIRURGIA GENERALE
Anestesia	41001	4901	ANESTESIA
Blocco op.	41001	7	BLOCCO OPERATORIO
Emodin.			

Servizi								
Laboratorio e Anat. patologica		79,02	19,03	0,64	34,66	0,21	20,88	3,59
Radiodiagnostica e Med. nucl.		176,80	51,66	3,43	63,59	0,18	15,84	42,09
Prestazioni da PS		129,45	61,64	35,25	14,70	1,11	8,77	7,97
Servizi da altre u.o.		76,44	31,61	7,36	21,26	0,38	9,50	6,33
Totale Servizi		461,70	163,95	46,68	134,22	1,87	55,00	59,98

Riepilogo giornate			
GG. riportate	2,0	GG. permesso	
GG. dimiss.	2,0	GG. A.U.O.	
GG. Rian		GG. UCIC	
		GG. T.I.N.	

TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	2.879,60	1.167,48	602,19	260,78	92,91	504,42	251,83
QUOTA COSTI COMUNI	960,36						
TOTALE COSTI PIENI	3.839,96						
TARIFFA	2.060,00						
						Margine contrib.(Tariffe-costi prod.)	-819,60
						Risultato ec.(Tariffe-costi pieni)	-1.779,96

Dati di sintesi							
defrib	<input type="checkbox"/>	anca	<input type="checkbox"/>	ginocchio	<input type="checkbox"/>	RMN	<input type="checkbox"/>
TAC	<input type="checkbox"/>	scint	<input type="checkbox"/>				
stim	<input type="checkbox"/>	anojo	<input type="checkbox"/>	cardaraf	<input type="checkbox"/>	pacemaker	<input type="checkbox"/>
cardtot	<input type="checkbox"/>						

Principali DRG provenienti da PS

DRG		N. dimessi
183	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	280
208	Malattie delle vie biliari senza CC	91
181	Occlusione gastrointestinale senza CC	86
189	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	55
182	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età >17 anni con CC	34
204	Malattie del pancreas eccetto neoplasie maligne	27
173	Neoplasie maligne dell'apparato digerente senza CC	24
175	Emorragia gastrointestinale senza CC	22
203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	19
184	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	16
207	Malattie delle vie biliari con CC	16

Centro **900 CHIRURGIA GENERALE** Presidio

Disciplina Chirurgia generale Periodo 2009

Dimessi: 2.980
 Ordinari: 2.453
 DH: 527
 PAC: 0
 OBI: 0
 Operati: 1.921
 % Operati: 64,5 %

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi)	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi	Scostam. (Bench-effettivi)			
						Dati effettivi	Benchmark	in valore assoluto	in %
Degenza in reparto						5.200.462,44	4.196.977,20	-1.003.485,24	-23,9
Rianimazione						411.927,98	352.071,09	-59.856,89	-17,0
UCIC						6.101,04	3.640,53	-2.460,51	-67,6
Terapia Intensiva neonatale						0,00	0,00	0,00	0,0
Interventi chirurgici in s.o.						5.284.579,70	3.474.737,33	-1.809.842,37	-52,1
Prest. invasive di area cardiol.						3.775,65	4.232,75	457,10	10,8
Laboratorio e Anat. patologica						660.482,34	425.568,90	-234.913,44	-55,2
Radiodiagnostica e Med. nucl.						541.178,93	369.189,08	-171.989,85	-46,6
Prestazioni da altre u.o.						967.407,93	661.192,73	-306.215,20	-46,3
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE						13.075.916,01	9.487.609,62	-3.588.306,39	-37,8
Quota costi comuni						4.360.867,91	2.250.446,66	-2.110.421,25	-93,8
TOTALE COSTI PIENI						17.436.783,92			
TOTALE TARIFFATO DRG						9.544.524,00			
RISULTATO ECONOMICO						-7.892.259,92			
Risultato ec. in % sul tariffato						-82,69			

	Costi pieni	Tariffato	Risultato economico	
			in valore assoluto	in %
Ambulatorio per esterni	842.751,07	181.793,10	-660.957,97	-363,6
Ricovero + Amb. esterni	18.279.534,99	9.726.317,10	-8.553.217,89	-87,9

Centro **900 CHIRURGIA GENERALE** Presidio _____
 Disciplina **Chirurgia generale** Periodo **2009**

Dimessi: 2.980
 Ordinari: 2.453
 DH: 527
 PAC: 0
 OBI: 0
 Operati: 1.921
 % Operati: 64,5 %

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam./Bench-effettivi	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici Infermieri Altro personale Farmaci Presidi				
	Dati effettivi	Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)		
			in valore assoluto	in %	
Degenza in reparto	5.200.462,44	4.196.977,20	-1.003.485,24	-23,9	
Rianimazione	411.927,98	352.071,09	-59.856,89	-17,0	
UCIC	6.101,04	3.640,53	-2.460,51	-67,6	
Terapia Intensiva neonatale	0,00	0,00	0,00	0,0	
Interventi chirurgici in s.o.	5.284.579,70	3.474.737,33	-1.809.842,37	-52,1	
Prest. invasive di area cardiol.	3.775,68	4.232,75	457,10	10,8	
Laboratorio e Anat. patologica	660.482,34	425.568,90	-234.913,44	-55,2	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	541.178,93	369.189,08	-171.989,85	-46,6	
Prestazioni da altre u.o.	967.407,93	661.192,73	-306.215,20	-46,3	
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	13.075.916,01	9.487.609,62	-3.588.306,39	-37,8	
Quota costi comuni	4.360.867,91	2.250.446,66	-2.110.421,25	-93,8	
TOTALE COSTI PIENI	17.436.783,92				
TOTALE TARIFFATO DRG	9.544.524,00				
RISULTATO ECONOMICO	-7.892.259,92				
Risultato ec. in % sul tariffato	-82,69				
	Costo a Tariffato	Tariffato	Risultato economico		
			in valore assoluto	in %	
Ambulatorio per esterni	842.751,07	181.793,10	-660.957,97	-363,6	
Ricovero + Amb. esterni	18.279.534,99	9.726.317,10	-8.553.217,89	-87,9	

Centro **900 CHIRURGIA GENERALE** Presidio

Disciplina Periodo

Dimessi:

Ordinari:

DH:

PAC:

OBI:

Operati:

% Operati:

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi) in valore assoluto in %	
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici Infermieri Altro personale Farmaci Presidi				
	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi) in valore assoluto in %		
Degenza in reparto	5.200.462,44	4.196.977,20	-1.003.485,24	-23,9	
Rianimazione	411.927,98	352.071,09	-59.856,89	-17,0	
UCIC	6.101,04	3.640,53	-2.460,51	-67,6	
Terapia Intensiva neonatale	0,00	0,00	0,00	0,0	
Interventi chirurgici in s.o.	5.284.579,70	3.474.737,33	-1.809.842,37	-52,1	
Prest. invasive di area cardiol.	3.775,65	4.232,75	457,10	10,8	
Laboratorio e Anat. patologica	660.482,34	425.568,90	-234.913,44	-55,2	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	541.178,93	369.189,08	-171.989,85	-46,6	
Prestazioni da altre u.o.	967.407,93	661.192,73	-306.215,20	-46,3	
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	13.075.916,01	9.487.609,62	-3.588.306,39	-37,8	
Quota costi comuni	4.360.867,91	2.250.446,66	-2.110.421,25	-93,8	
TOTALE COSTI PIENI	17.436.783,92				
TOTALE TARIFFATO DRG	9.544.524,00				
RISULTATO ECONOMICO	-7.892.259,92				
Risultato ec. in % sul tariffato	-82,69				
	Dati effettivi	Tariffato	Risultato economico in valore assoluto in %		
Ambulatorio per esterni	842.751,07	181.793,10	-660.957,97	-363,6	
Ricovero + Amb. esterni	18.279.534,99	9.726.317,10	-8.553.217,89	-87,9	

Centro **900 CHIRURGIA GENERALE**

Presidio 4

Disciplina Chirurgia generale

Periodo 2009

Dimessi: 2.980
 Ordinari: 2.453
 DH: 527
 PAC: 0
 OBI: 0
 Operati: 1.921
 % Operati: 64,5 %

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi
	Dati effettivi	Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)		
			in valore assoluto	in %	
Degenza in reparto	5.200.462,44	4.196.977,20	-1.003.485,24	-23,9	
Rianimazione	411.927,98	352.071,09	-59.856,89	-17,0	
UCIC	6.101,04	3.640,53	-2.460,51	-67,6	
Terapia Intensiva neonatale	0,00	0,00	0,00	0,0	
Interventi chirurgici in s.o.	5.284.579,70	3.474.737,33	-1.809.842,37	-52,1	
Prest. invasive di area cardiol.	3.775,65	4.232,75	457,10	10,8	
Laboratorio e Anat. patologica	660.482,34	425.568,90	-234.913,44	-55,2	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	541.178,93	369.189,08	-171.989,85	-46,6	
Prestazioni da altre u.o.	967.407,93	661.192,73	-306.215,20	-31,7	
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	13.075.916,01	9.487.609,62	-3.588.306,39	-37,8	
Quota costi comuni	4.360.867,91	2.250.446,66	-2.110.421,25	-93,8	
TOTALE COSTI PIENI	17.436.783,92				
TOTALE TARIFFATO DRG	9.544.524,00				
RISULTATO ECONOMICO	-7.892.259,92				
Risultato ec. in % sul tariffato	-82,69				
	Costi pieni	Tariffato	Risultato economico		
			in valore assoluto	in %	
Ambulatorio per esterni	842.751,07	181.793,10	-660.957,97	-363,6	
Ricovero + Amb. esterni	18.279.534,99	9.726.317,10	-8.553.217,89	-87,9	

Disciplina **Chirurgia generale**

Periodo

2009

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi) in valore assoluto in %	
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali

Medici

Infermieri

Altro personale

Farmaci

Presidi

	Dati effettivi	BenchMark	Differenza
Degenza in reparto	1.813.483,66	1.279.746,14	-533.737,51
Rianimazione	138.406,71	102.075,16	
UCIC	2.165,73	1.319,76	
Terapia int. neonatale	0,00	0,00	
Chirurgia	1.154.236,86	546.957,56	
Blocco	0,00	0,00	
Anestesia	943.167,55	485.202,71	
Altro sala operat.	0,00	2.699,16	
Prest. invasive di area cardiol.	279,13	406,92	
Laboratorio e Anat. patologica	151.592,94	91.777,15	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	158.143,02	95.888,99	
Prestazioni da altre u.o.	412.628,15	282.649,52	
TOTALE RICOVERI	4.774.103,75	2.888.723,08	-1.885.380,67

Disciplina Chirurgia generale

Periodo

2009

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi) in valore assoluto in %	
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali

Medici

Infermieri

Altro personale

Farmaci

Presidi

	Dati effettivi	BenchMark	Differenza
Degenza in reparto	1.813.483,66	1.279.746,14	-533.737,51
Rianimazione	138.406,71	102.075,16	
UCIC	2.165,73	1.319,76	
Terapia int. neonatale	0,00	0,00	
Chirurgia	1.154.236,86	546.957,56	
Blocco	0,00	0,00	
Anestesia	943.167,55	485.202,71	
Altro sala operat.	0,00	2.699,16	
Prest. invasive di area cardiol.	279,13	406,92	
Laboratorio e Anat. patologica	151.592,94	91.777,15	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	158.143,02	95.888,99	
Prestazioni da altre u.o.	412.628,15	282.649,52	
TOTALE RICOVERI	4.774.103,75	2.888.723,08	-1.885.380,67

Tipologia	1	Personale medico	Periodo	2009	Ore:	40.738,3
-----------	----------	-------------------------	---------	------	------	----------



Kaplan West	Finalizzazione	Note
-------------	----------------	------

Centro di attività	Ripartizione		Ripartizione per pesi *	Risultato dell'analisi organizzativa per Personale medico		
	Teste eq.	Ore**		% su tot.	Costi	Ore per attività
Degenza nel proprio reparto		301,2		38,4	1.480.759,9	15.661,9
Day Hospital / PAC	1,00	10,1		1,3	49.802,7	526,8
Terapia intensiva	1,00					
Sala operatoria	1,00	268,8		34,3	1.321.272,2	13.975,0
PIAC	1,00					
Guardia interdivisionale	1,00	78,7		10,0	386.917,7	4.092,4
	N. prest.	H. per prest.				
Degenza in altri reparti	1,00	21,9		2,8	107.815,8	1.140,4
Pronto Soccorso	1,00	6,0		0,8	29.498,2	312,0
	N. operatori	Ore				
Ambulatoriale per esterni	1,00	96,7		12,3	475.559,7	5.030,0
Emergenza / 118	1,00					
Territorio	1,00					
Altro	1,00					
Fondo comune	1,00					
	21,25	40.738,37		100,0	3.851.626,1	40.738,4

Disciplina **Chirurgia generale**

Periodo

2009

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi) in valore assoluto in %	
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8



Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi
--------	--------	------------	-----------------	---------	---------

	Dati effettivi	BenchMark	Differenza
Reparto	2.099.507,37	1.572.675,96	-526.831,41
Rianimazione	157.447,23	129.995,81	
UCIC	3.286,73	1.664,95	
Terapia int. neonatale	0,00	0,00	
Chirurgia	0,00	140.944,15	
Blocco	572.332,61	471.249,56	
Anestesia	358.669,70	118.007,43	
Altro sala operat.	28.217,88	1.098,24	
Prest. invasive di area cardiol.	77,23	367,04	
Laboratorio e Anat. patologica	5.745,20	9.161,37	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	10.495,92	11.618,27	
Prestazioni da altre u.o.	128.453,88	78.706,83	
TOTALE RICOVERI	3.364.233,75	2.535.489,62	-828.744,13
Ambulatorio per esterni produzione	87.730,65	18.924,72	-68.805,93
TOTALI	3.451.964,40	2.554.414,34	-897.550,06

Disciplina Chirurgia generale

Periodo

2009

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi
--------	--------	------------	-----------------	---------	---------

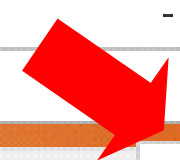
	Dati effettivi	BenchMark	Differenza
Reparto	235.576,84	418.544,01	182.967,16
Rianimazione	18.437,80	16.382,58	
UCIC	23,49	120,18	
Terapia int. neonatale	0,00	0,00	
Chirurgia	138,89	54.479,25	
Blocco	200.945,13	137.747,30	
Anestesia	26.451,50	4.520,51	
Altro sala operat.	76.895,68	1.070,31	
Prest. invasive di area cardiol.	4,64	146,84	
Laboratorio e Anat. patologica	290.684,71	157.424,54	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	194.657,73	94.104,33	
Prestazioni da altre u.o.	236.091,13	115.222,43	
TOTALE RICOVERI	1.279.907,55	999.762,29	-280.145,26
Ambulatorio per esterni produzione	41.869,25	9.031,78	-32.837,47
TOTALI	1.321.776,80	1.008.794,07	-312.982,73

Disciplina Chirurgia generale

Periodo

2009

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam. (Bench-effettivi)	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8



Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi
--------	--------	------------	-----------------	---------	---------

	Dati effettivi	BenchMark	Differenza
Reparto	144.264,60	143.241,00	-1.023,59
Rianimazione	36.865,65	37.793,72	
UCIC	185,41	94,87	
Terapia int. neonatale	0,00	0,00	
Chirurgia	1.254.968,31	894.587,67	
Blocco	113.229,07	186.296,88	
Anestesia	92.495,39	45.252,83	
Altro sala operat.	29.621,94	2.088,60	
Prest. invasive di area cardiol.	3.366,57	2.661,89	
Laboratorio e Anat. patologica	180.262,29	117.283,44	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	48.501,77	73.244,73	

Disciplina Chirurgia generale

Periodo

2009

	Dati effettivi	Benchmark	Scostam.(Bench-effettivi)	
			in valore assoluto	in %
Età media	58,4	56,1	-2,3	-4,0
GG. totali di ricovero	17.325	16.120	-1.205	-7,5
GG. in reparto	17.093	15.893	-1.200	-7,6
GG. in intensiva	232	228	-4	-1,8

Totali	Medici	Infermieri	Altro personale	Farmaci	Presidi
--------	--------	------------	-----------------	---------	---------

	Dati effettivi	BenchMark	Differenza
Reparto	308.016,12	324.900,46	16.884,34
Rianimazione	32.520,91	36.742,68	
UCIC	210,07	286,84	
Terapia int. neonatale	0,00	0,00	
Chirurgia	529,03	16.372,68	
Blocco	12.275,66	45.414,80	
Anestesia	99.038,58	26.854,03	
Altro sala operat.	114,83	1.024,94	
Prest. invasive di area cardiol.	2,76	25,87	
Laboratorio e Anat. patologica	1.593,01	19.160,62	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	540,28	5.423,23	

Costi stratificati per tipo di degenza

Totali		Medie				
Ricovero	Dimessi	Produzione	Benchmark	Diff. Bench.	Comuni	Totale costi
1 ordinario	2137	10.900.549	7.894.516	-3.006.033	3.635.375	14.535.924
2 outliers	47	1.381.690	1.055.877	-325.813	460.799	1.842.489
3 1 gg	269	219.227	171.239	-47.988	73.113	292.340
4 dh	527	574.450	365.978	-208.472	191.581	766.032

Costi stratificati per tipo di degenza

Totali		Medie				
Ricovero	Dimessi	Produzione	Benchmark	Diff. Bench.	Comuni	Totale costi
1 ordinario	2137	5.101	3.694	-1.407	1.701	6.802
2 outliers	47	29.398	22.465	-6.932	9.804	39.202
3 1 gg	269	815	637	-178	272	1.087
4 dh	527	1.090	694	-396	364	1.454

Conclusioni

- tasso operatorio inferiore al 75%
- tasso di ricovero da pronto soccorso piuttosto elevato
- percentuale DRG medici superiore al 25%



Elevato costo del ricovero, dovuto in particolare al fattore produttivo “medici”



Ipotesi di revisione organizzativa

Autori

- **Dott. Luca Armanaschi** – Azienda sanitaria Provincia di Bolzano
- **Dott. Mario Barberi-** Azienda Ospedaliera – Universitaria Udine
- **Dott.ssa Karin Bianchini** – Assessorato Sanità Provincia di Bolzano
- **Dott.ssa Miriam Bossoni**– Istituto Don Calabria Ospedale „Sacro Cuore“
- **Dott.ssa Sara Camparsi** – Istituto Don Calabria Ospedale „Sacro Cuore“
- **Dott.ssa Magda Cavallucci** – Assessorato Sanità Provincia di Bolzano
- **Dott.ssa Michela Franchin** – Azienda Ospedaliera di Padova
- **Dott. Alessandro Giuriola** – Azienda Ulss di Legnago

DRG				Dimessi	Produzione	Benchmark	Diff. Bench.
569 interventi maggiori su intestino crasso e tenue				59	1.242.084	765.156	-476.928
149 int. maggiori intestino crasso e tenue senza cc				124	1.126.910	772.420	-354.490
494 colecistectomia lapar. snz. esp. dotto con snz.				196	980.762	692.513	-288.249
191 int. su pancreas, fegato e di shunt con cc				24	809.135	602.938	-206.197
162 int. ernia inguinale e femorale, eta' >17 senza				318	498.805	339.147	-159.658
570 interventi maggiori su intestino crasso e tenue				27	478.952	346.046	-132.905
288 int. per obesita'				24	217.283	124.890	-92.393
170 altri int. su app. digerente con cc				11	251.922	170.224	-81.699
260 mastectomia subtotale per t.m. senza cc				87	273.643	193.056	-80.586
183 gastroent., miscell. mal. diger., eta' > 17 senza cc				305	433.590	353.665	-79.925
290 int. sulla tiroide				79	341.913	262.958	-78.955
167 appendicectomia con dia. princ. non compl. senza				153	398.851	321.150	-77.701

	Totale	Media	BenchMark	Fattore produttivo				
				Costi Totali	Personale medico	Personale infermierist.	Altre Fig. professionali	Farmaci
Costi Effettivi								
Degenza in reparto/in intensiva	4.601.029,0	1.651.801,2	1.861.091,9	139.976,7	285.265,2	143.836,2	519.057,9	
Interventi chirurgici in s.o.	4.539.390,5	1.797.534,8	859.868,1	268.538,6	102.666,9	1.225.009,8	285.772,5	
Prest. invasive di area cardiol.								
Laboratorio e Anat. patologica	542.612,9	125.959,4	4.648,3	238.629,4	1.333,2	147.013,6	25.029,0	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	387.178,5	113.141,1	7.509,1	139.265,0	386,5	34.699,9	92.176,8	
Prestazioni da altre u.o.	830.338,2	354.239,8	110.467,0	202.440,4	4.730,1	93.395,4	65.065,5	
TOTALE COSTI	10.900.549,1	4.042.676,2	2.843.584,4	988.850,1	394.381,9	1.643.954,8	987.101,7	
Età media	60	GG Totali	14700	GG in reparto	14544	GG in Intensiva	156	
BenchMark								
Degenza in reparto/in intensiva	3.729.280,3	1.154.270,6	1.373.142,3	362.826,0	293.851,1	136.417,1	408.765,1	
Interventi chirurgici in s.o.	2.964.467,2	895.500,3	632.844,8	167.707,5	80.458,0	941.757,3	246.195,4	
Prest. invasive di area cardiol.								
Laboratorio e Anat. patologica	360.277,3	78.110,4	7.640,4	132.959,8	18.015,6	97.613,2	25.833,9	
Radiodiagnostica e Med. nucl.	271.724,9	71.760,9	8.797,0	69.270,7	4.008,8	54.875,8	62.906,6	
Prestazioni da altre u.o.	568.766,3	242.520,8	67.728,8	97.825,6	24.599,9	72.622,0	63.461,1	
TOTALE COSTI	7.894.515,9	2.442.190,1	2.090.153,3	830.589,7	421.033,4	1.303.285,4	807.162,1	
Età media	57	GG Totali	13705	GG in reparto	13543	GG in Intensiva	161	

Ipotesi di revisione organizzativa:

- 1. riduzione degli accessi dal pronto soccorso dell'attività internistica
- 2. trasferimento dei ricoveri medici:

reparto di medicina interna della propria struttura valutando anche l'appropriatezza nella forma di erogazione (da ricovero ordinario a diurno piuttosto che in regime ambulatoriale)

Ipotesi di revisione organizzativa:

- 3. istituzione di protocolli di assistenza territoriale con il coinvolgimento dei medici di medicina generale e le strutture distrettuali o sociosanitarie
- 4. trasferimento in altra struttura in un'ottica di programmazione sanitaria territoriale condivisa

DRG	Numero casi	Tempo medio Dirigenza (h)	Tempo totale per DRG	Nuovo obiettivo - ore	Nuovo obiettivo - casi
DRG chirurgico A	80	3	240	+16%	+8
DRG chirurgico B	20	1	20	+16%	+25
Totale DRG medici	50	1	50	-100%	-50
Totale	150		310		

DRG			
569			
INTERVENTI MAGGIORI SU			

N. dimessi N. Operati in S.O. ** Età media

Totale	Media	BenchMark	Fattore produttivo
---------------	--------------	------------------	---------------------------

	Costi effettivi	Benchmark	Differenza di benchmark
Personale medico	418.321,21	200.800,19	-217.521,0
Personale infermieristico	337.162,02	211.236,42	-125.925,6
Altre figure profess.	93.661,37	62.157,99	-31.503,4
Farmaci	44.219,93	40.833,25	-3.386,7
Presidi sanitari/chirurgici	190.294,11	139.493,25	-50.800,9
Altri costi alberghieri e vari	92.611,76	72.934,76	-19.677,0
TOTALE COSTI PRODUZIONE	1.176.270,40	727.455,86	-448.814,5

Età media <input type="text" value="72"/>	GG Totali <input type="text" value="1226"/>	GG in reparto <input type="text" value="1170"/>	GG in Intensiva <input type="text" value="56"/>
---	---	---	---

Età media <input type="text" value="68"/>	GG Totali <input type="text" value="967"/>	GG in reparto <input type="text" value="936"/>	GG in Intensiva <input type="text" value="31"/>
---	--	--	---

